



LA VICTORIA ES DE TODOS
FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES
INSPECCIÓN GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES
INSPECCIÓN LOGÍSTICA Y ADMINISTRATIVA



La seguridad es de todos

Mindefensa



Al contestar cite este número

Nº Radicado 0121001127102/ MDN-COGFM-IGEFM-INEJE-INLOA-29.10

Bogotá D.C., 04 de febrero de 2021

Doctor
CARLOS FELIPE CÓRDOBA LARRARTE
Contralor General de la República
Carrera 69 No. 44-35 Edificio Elemento
Bogotá D.C

Asunto: Remisión seguimiento avance Plan de Mejoramiento Institucional

Respetuosamente, me permito dirigirme al señor Contralor General de la República con el propósito de remitir información relacionada con el avance semestral de las acciones cumplidas de acuerdo al seguimiento realizado al Plan de Mejoramiento de fecha 18 de diciembre de 2015 y al Plan de Mejoramiento de fecha 12 de diciembre de 2016 suscritos por el Comando General de las Fuerzas Militares, correspondientes al corte 31 de diciembre de 2020, en los términos señalados conforme a la Circular No. 05 del 11 de marzo de 2019 de la Contraloría General de la República.

Atentamente,



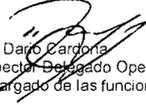
Mayor General JUAN PABLO FOREIRO TASCÓN
Inspector General de las Fuerzas Militares

Anexo: Lo enunciado en Doce (12 folios)

Elaboró : OLRM
PD7. Olga Rodríguez
Profesional de Defensa

Revisó : 
CR. Manzur Zeidan
Inspector Delegado INLOA

Vo. Bo. : 
TE. Andrea Pérez (136)
Asesora Jurídica IGEFM

Vo. Bo. : 
CR. Darío Cargón
Inspector Delegado Operacional y de Inteligencia
Encargado de las funciones del Inspector Ejecutivo IGEFM

"NOS VEMOS EN LA VICTORIA"
Avenida el Dorado CAN Carrera 54 No 26-25
Conmutador: (57-1) 3150111
www.cgfm.mil.co

Entidad : COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES

Formato Informe Acciones Cumplidas Planes de Mejoramiento

Fecha de revisión de acciones: 29 enero de 2021

Dependencia o proceso objeto de seguimiento: DCCAE - INLOA - DIADE - ESDEG

Código de Hallazgo	Fecha Vigencia Auditoria	Fecha de Suscripción Plan de Mejoramiento	Descripción Hallazgo	Causa Hallazgo	Acción de Mejora	Descripción de Actividades	Responsable	Unidad de medida de la actividad	Fecha de Inicio	Fecha Final	Evidencia	Conclusión o justificación del cumplimiento	Observaciones de Control Interno o quien haga sus veces
437	2015	18/12/2015	El Departamento de Control Comercio de Armas, realizó Inspección a la Seccional No. 35 Manizales, en donde evidenciaron falta de control, seguimiento y monitoreo e inconsistencia de la información de los sistemas del SI/EM y SI/COE, por parte del comandante de la unidad táctica, Jefe de Estado Mayor y 2do comandante Octava Brigada, para lo cual se suscribió un plan de mejoramiento.	Debilidades en el seguimiento y control. Falta de compromiso y control de las autoridades militares (Art. 32 Dec 2535/93)	Informes de evaluación y seguimiento Formato de asesoría y acompañamiento autoridades militares (art. 32 Dec 2535/93)	Fortalecer la evaluación y seguimiento de los procedimientos que adelantan las seccionales DCCA. Fortalecer la capacitación que se realiza a las autoridades militares (art. 32 Dec 2535/93) Fortalecer el seguimiento a los planes de mejoramiento suscritos por las autoridades militares (art. 32 Dec 2535/93)	Director Control Comercio Armas Municiones y Explosivos	1 actividad	2016/01/20	2016/09/29	Informe seguimiento Seccional Control Comercio de Armas, Municiones y Explosivos de Manizales, Orden Semanal No. 001 Asignando personal Evaluación y Seguimiento, Acta No. 20169890192843 10 febrero 2016 - Plan de Trabajo Evaluación y Seguimiento 2016, Formato asesorías SGI y evaluación.	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resaltao la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
438	2015	18/12/2015	No se evidenciaron los informes trimestrales que deben rendir las dependencias auditadas a la Inspección General, que es la que desempeña las funciones de control interno. Lo expuesto evidencia que no se está dando cabal cumplimiento a las normas que regulan el seguimiento a las acciones propuestas, para subsanar las inconsistencias detectadas en el proceso de autocontrol.	No se realizan los informes trimestrales como lo dice la norma que regula el seguimiento a las acciones.	Procedimiento.	Rendición trimestrales, con los jefes de cada jefatura para verificar y controlar el cumplimiento de las acciones propuestas.	Inspector Delegado Inspección Logística y Administrativa	1	2016/01/12	2016/07/29	Se efectúan informes trimestrales de control y seguimiento de acciones preventivas y de ello se informa a los responsables de las dependencias en caso de evidenciarse novedades.	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resaltao la importancia de sostener la mejora con el fin de propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
439	2015	18/12/2015	No se evidencian las reformulaciones de las acciones de mejora correspondientes a aquellas que no lograron subsanar los hallazgos inicialmente formulados, atendiendo las instrucciones y los procedimientos establecidos en las normas anteriormente aludidas.	Debilidades en el seguimiento y control. Falta de compromiso y control de las autoridades militares (Art. 32 Dec 2535/93)	Informes de evaluación y seguimiento Formato de asesoría y acompañamiento autoridades militares (art. 32 Dec 2535/93)	Fortalecer la evaluación y seguimiento de los procedimientos que adelantan las seccionales DCCA. Fortalecer la capacitación que se realiza a las autoridades militares (art. 32 Dec 2535/93) Fortalecer el seguimiento a los planes de mejoramiento suscritos por las autoridades militares (art. 32 Dec 2535/93)	Director Control Comercio Armas Municiones y Explosivos	1	2016/01/20	2016/09/29	Informe seguimiento a Seccionales Control Comercio de Armas, Municiones y Explosivos, de acuerdo a vistas realizadas en vigencia 2014 y 2015 - Orden Semanal No 001 Asignando personal Evaluación y Seguimiento, Acta No. 20169890192843 10 febrero 2016 - Plan Trabajo Evaluación y Seguimiento 2016, Formato asesorías SGI y evaluación.	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resaltao la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.

440	2015	18/12/2015	No se está dando cumplimiento a las responsabilidades que le corresponden al Ejecutivo del Batallón, porque se autorizó la venta de una escopeta marca HATSAN, calibre 12 mm, con permiso para portar, al verificar el proceso según auditoría interna, se encontró como novedad que la justificación de compra de arma, es una carta de la Policía Nacional donde se certifica el oficio del usuario	Debilidades en el seguimiento y control. Falta de compromiso y control de las autoridades militares (Art. 32 Dec. 2535/93)	Informes de evaluación y seguimiento. Formato de asesoría y acompañamiento. Actas de capacitación	Debilidades en el seguimiento y control. Falta de compromiso y control de las autoridades militares (Art. 32 Dec. 2535/93)	Director Control Comercio Armas Municiones y Explosivos	1	2016/01/20	2016/09/29	Informe seguimiento Seccional Control Comercio de Armas, Municiones y Explosivos de Manizales. Orden Semanal No. 001 Asignación y Seguimiento. Acta No. 20169890182843 10 febrero 2016 - Plan de Trabajo Evaluación y Seguimiento 2016. Formato asesorías SGI y evaluación.	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resalado la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
441	2015	18/12/2015	El día 27 de Mayo de 2013 se autorizó la venta de un revolver marca L.L.A.M.A., calibre 38 mm, con permiso para portar y, al verificar el proceso se encontró como novedad que la solicitud de compra de arma no se encuentra a nombre del usuario sino a nombre de un tercero. El día 05 de Febrero de 2013, se autorizó la venta de una pistola marca JERICHO 9mm	Debilidades en el seguimiento y control. Falta de compromiso y control de las autoridades militares (Art. 32 Dec. 2535/93)	Informes de evaluación y seguimiento. Formato de asesoría y acompañamiento. Actas de capacitación	Fortalecer la evaluación y seguimiento de los procedimientos que adelantan las seccionales DCCA. Fortalecer la capacitación que se realiza a las autoridades militares (art. 32 Dec. 2535/93). Fortalecer el seguimiento a los planes de mejoramiento suscritos por las autoridades militares (art. 32 Dec. 2535/93)	Director Control Comercio Armas Municiones y Explosivos	1	2016/01/20	2016/09/29	Informe seguimiento Seccional Control Comercio de Armas, Municiones y Explosivos de Manizales (fecha 23 hallazgos) Orden Semanal No. 001 Asignación y Seguimiento. Acta No. 20169890182843 10 febrero 2016 - Plan de Trabajo Evaluación y Seguimiento 2016. Formato asesorías SGI y evaluación. Informes de seguimiento seccionales Baranquilla, Bucaramanga y Cúcuta.	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resalado la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
442	2015	18/12/2015	En las visitas realizadas por el Departamento de Control Comercio de Armas, Municiones y Explosivos, a las diferentes seccionales que están facultadas para recibir armamento, evidencia que la documentación soporte por devoluciones voluntarias no se encuentra completa, desconociéndose lo establecido en la norma ayuda, lo que impide conocer la trazabilidad de este procedimiento	Debilidades en el seguimiento y control. Falta de compromiso y control de las autoridades militares (Art. 32 Dec. 2535/93)	Informes de evaluación y seguimiento. Procedimiento de devolución voluntaria. Actas de devolución voluntaria	Fortalecer el procedimiento de devolución voluntaria de armas. Fortalecer la evaluación y seguimiento de los procedimientos que adelantan las seccionales DCCA	Director Control Comercio Armas Municiones y Explosivos	1	2016/01/20	2016/09/29	Orden Semanal No. 001 Asignación y Seguimiento. Acta No. 20169890182843 10 febrero 2016 - Plan de Trabajo Evaluación y Seguimiento 2016. Formato asesorías SGI y evaluación. Procedimiento devolución voluntaria de armas.	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resalado la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.

443	2015	18/12/2015	De lo expuesto, se resalta que "Comando General" no controló oportunamente la ejecución presupuestal de las dependencias de afectación de gasto, excediendo la constitución de la reserva en algunos rubros al límite establecido por las normas presupuestal, por debidades en los controles y en la cultura del autocontrol, conforme a lo establecido en los literales b), c) y j) del artículo 2º de la Ley 87 de 1993.	Falta de control en la etapa precontractual y contractual, del procedimiento de contratación de contratistas, lo cual no permite que la contratación se desarrolle en los tiempos establecidos para el desarrollo adecuado de la ejecución de los contratos	ETAPA PRECONTRACTUAL. Cuadro control seguimiento ejecución de contratos (evidencia estado de ejecución cada contrato en los tiempos establecidos) acta general áreas y actividades que se concluyen de la reunión.	Implementar en el procedimiento de contratación de CGFM controles y autocontroles. Etapa Precontractual: Reunión mensual de desarrollo acorde con lo planeado: acciones contractuales. Etapa Contractual: seguimiento mensual a la ejecución de los contratos, obligaciones de supervisores y contratistas, la ejecución del contrato dentro de las condiciones y tiempos establecidos.	Director(a) Administrativo y Financiero del COGFM	1	2016/01/29	2016/12/30	Se diseñó un cuadro de control sobre la ejecución de la contratación, que se encuentra en funcionamiento, con este mismo formato se hace seguimiento a la etapa pre y contractual (planeación y ejecución).	Conforme evidencia, se cumple la satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resaltao la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
444	2015	18/12/2015	Si bien el Comando cumplió con los porcentajes de ley, se evidenció que no ejerció control sobre los recursos de las subunidades, como el caso de la Jefatura Control de Comunicaciones y Sistemas J8, que contó con los recursos y no los ejecutó, lo que significa que esos recursos no se comprometieron.	El análisis técnico de las necesidades no evidenció el requerimiento real. Previo a la solicitud de la vigencia futura	Formato solicitud de vigencia futura (la fecha de la vigencia futura la indica el ministerio de defensa por medio de circular los primeros meses del año)	Implementar un formato que evidencie, de forma detallada, el alcance de presupuesto solicitado y la cobertura de la necesidad, por vía a la solicitud de la vigencia futura de la siguiente forma o medio del formato se pretende detallar el análisis técnico, económico y jurídico, el cual permita evidenciar la factibilidad y necesidad de recursos para el desarrollo de los proyectos o vigencias futuras, el cual permita tener seguridad del análisis de la necesidad antes de ser solicitada la vigencia futura.	Director(a) Administrativo y Financiero del COGFM	1	2016/02/01	2016/09/30	Se diseñó formato solicitud vigencia futura FU.95.1-77 Versión 1. Correo de difusión del 100% del formato. Se tienen dos muestras de acciones como muestra que se encuentra implementada la mejora.	Conforme evidencia, se cumple la satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resaltao la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
445	2015	18/12/2015	OBSERVACIONES: Contratos números 220, 178, 199, 245 y 119 de 2013 de la dependencia J8 y que contaron con vigencias futuras ordinarias para adcionar dichos procesos.	Falta de competencia de los supervisores de los contratos para elaborar los informes de supervisión	Acta de reunión general, memorias de las capacitaciones	Implementar capacitaciones dirigidas a supervisores mejorar la competencia de los mismos. Desarrollar capacitación (taller) a supervisores de contratos teórico-práctico enfaticar la forma que debe conticiar y diligenciar el formato establecido para presentar los informes de supervisión contractual, autocontrol y revisión del mismo, evaluación de la capacitación	Director(a) Administrativo y Financiero del COGFM	1	2016/04/01	2016/06/30	Capacitación "Terceramiento para ser buen supervisor del contrato" Oficio convocando a capacitación. Rad 20162190103533 de 13 abril 2016, difundido vía correo electrónico el mismo día. Listado de asistencia. Presentación capacitación power point (memorias).	Conforme evidencia, se cumple la satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resaltao la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.

446	2015	18/12/2015	En el contrato No. 075 del año 2014 cuyo objeto fue: "el Mantenimiento, soporte y desarrollo del sistema integrado para la gestión administrativa y académica -SIGADA" y módulo de "agregados". Por valor de \$16.240.000, se reservó que en el Acta de Cierre del Proceso de Selección de Contrata No. 83, en la parte resolutive no se menciona a quien se adjudica el contrato, sin embargo en la parte considerativa se puede percibir quien va ser el oferente elegido.	Falta de verificación en el momento de hacer los documentos	Documento Informativo	Comunicar a los funcionarios que hacen parte de la etapa contractual, estar atentos y efectuar revisión a los documentos contractuales antes de ser emitidos; efectuando autocontrol y verificación cuando elaboren documentos o acto administrativo, los cuales deben estar completos y transmitir la decisión de la entidad	Directorial Administrativo y Financiero del CGFM	1	2016/01/29	2016/03/30	Correo electrónico de 01 abril 2016 dirigido a personal de contratación, con el fin de difundir comunicado en el que se indican los procedimientos para la producción de documentos, haciendo énfasis en el autocontrol.	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resaltado la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos
447	2015	18/12/2015	En desarrollo del Contrato Interadministrativo 009 de 2014, cuyo objeto es Prestación de Servicios Profesionales en docencia y horas cátedra para el Desarrollo de Programas Académicos en los cursos CAEM - CEM - CIM - CIENAL - CIPRE - Maestrías y Diplomados Adelantado por la Escuela Superior de Guerra por un valor de \$2.043.050.000, se profirió la Resolución No. 09 del 17 de enero de 2014.	No se dio estricto cumplimiento al literal e) del artículo segundo de la Ley 87 de 1983, observando debilidades en los controles implementados para estas actividades	Procedimiento	Revisar la documentación avanzando y detallando fechas, para lo cual se creará un procedimiento de verificación y control para evitar inconsistencias en las fechas con un cronograma consecutivo al proceso.	Director Escuela Superior de Guerra	1	2016/01/18	2016/03/29	En Acta de Capacitación No. 412 de 03 marzo 2016, se informa a los supervisores de los contratos que deben organizar de manera cronológica los documentos soportes de los procesos, de acuerdo a la normatividad contractual vigente, para lo cual se implementa el Formulario código MDN-COFGM-PROCESAD-CGAYG-FU 35.13 y 1, que señala el orden cronológico de los documentos soportes de las carpetas contractuales.	Se verificó que el formato implementado para controlar el orden cronológico de los documentos soportes de los procesos contractuales se ha ido actualizando, para la fecha se encuentra vigente el formato MDN-COFGM-A05-ESDEG-FU 95.1-14 del 30 de abril de 2019.	En los seguimientos realizados se ha resaltado la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos. De conformidad con lo anterior se verificó que el formato implementado
448	2015	18/12/2015	En los Contratos Interadministrativos No. 009 de 2014 y No. 089-MDN-COFGM-ESDEGUE-2014, se evidenció que el acta de recibo a satisfacción de fecha 20 de febrero de 2014, suscrita por el Decano Académico ESDEGUE, así como el Informe Intergerencial de Supervisión y Seguimiento, no reúne los requisitos que para el efecto exige la Ley 1474 de 2011 y no expresan el verdadero desarrollo que ha tenido el objeto contractual	No se dio estricto cumplimiento a la Ley 1474 de 2011 y Directiva de Gestión Administrativa del CGFM-ESDEGUE A03-P012-95.1 y Resolución 6345 de 2012 (Manual de Contratación de Ministerio de Defensa Nacional) Por parte del supervisor del contrato.	Capacitación	Efectuar capacitación a los supervisores y Gerentes de Contratos para la presentación de los informes, la cual se desarrollará en el primer trimestre de 2016, efectuando Verificación de los informes de supervisión del 1er Trimestre	Director Escuela Superior de Guerra	1	2016/01/18	2016/03/29	Acta No. 412, 03 marzo 2016, Revisión de procesos contractuales según observaciones por la contratación Acta No. 494, 17 mayo 2016, Capacitación funciones del supervisor y estudios previos para los comités técnicos, estructuradores y evaluadores	Desde la formulación de la acción correctiva se han actualizado los formatos de "informes de Supervisión", atendiendo a las necesidades que surgidas por la normatividad que ha entrado en vigencia, actual está vigente el formato MDN-COFGM-A03-ESDEG-FU 95.1-8 del 21 de noviembre de 2019. Como segunda medida trimestral se realizan capacitaciones para los funcionarios designados para la supervisión de contratos, las actas soportar son cargadas al SVE por tratarse de una tarea del Plan de Acción de la ESDEG	En los seguimientos realizados se ha resaltado la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos
449	2015	18/12/2015	En el contrato No. 132 de 2014 Modelina S.A.S., selección adelantada de menor cuantía, por \$161.684.280, cuyo objeto es la "Adquisición de mobiliario y enseres, consistente en sillas, mesas de juntas, puestos de trabajo archivadores rodantes, divisiones en vidrio, etc con destino a las diferentes dependencias de la Escuela Superior de Guerra	Se presenta falta en la entrega de los cargos asignados del personal en las áreas de supervisión de contratos.	Capacitación	Efectuar capacitaciones semestrales a supervisores y gerentes de contratos, en la responsabilidad aditiva. Verificar se incluya en la carpeta la Resolución de nombramiento del nuevo supervisor y su notificación. Incluir un punto de control en el proceso de contratación con el fin de garantizar el nombramiento de las funciones de supervisión de la totalidad de contratos	Director Escuela Superior de Guerra	1	2016/01/18	2016/03/29	Acta No. 412, 03 marzo 2016, Revisión de procesos contractuales según observaciones por la contratación Acta No. 494, 17 mayo 2016, Capacitación funciones del supervisor y estudios previos para los comités técnicos, estructuradores y evaluadores	Las evidencias soportan las acciones de mejora continua en aras de mitigar el hallazgo. La designación del supervisor se realiza por medio de Resolución y notificación personal al funcionario designado, lo cual reposa dentro de las carpetas maestras.	En los seguimientos realizados se ha resaltado la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.

450	2015	18/12/2015	En el Contrato No. 080 MDN-CGFM-EGDEGJE-2014, cuyo objeto del Contrato fue "La Prestación de Servicios para el Desarrollo de un Diplomado Técnico Práctico en la fase virtual y presencial en ciberseguridad y ciberdefensa para Personal Estratégico de la Nación", por \$15 7958 435. La información del rollo de la carpeta no coincide con el número de contrato y demás documentos que se archivo	(Se falló en manejo y archivo de la documentación, la cual no coincide con el número del contrato.	Acta de revisión trimestral	Ejecutar una revisión trimestral al archivo y documentación de los procesos contractuales, ejerciendo control sobre los elementos archivados.	Director Escuela Superior de Guerra	1	2016/01/18	2016/09/29	(Se cambió el rollo de la carpeta Capacitación al personal de acuerdo a Acta No. 494, 17 mayo 2016. El encargado del archivo, pudo informar semestrales al Jefe de Presupuesto, donde indica: Estado del contenido de las carpetas. Y los datos del rollo, informes de junio y diciembre de 2016	Las evidencias soportan las acciones de mejora continuas en aras de mitigar el hallazgo. De acuerdo a seguimiento hecho con anterioridad donde se recaló la importancia de cumplir con la acción formulada se están realizando revisiones aleatorias trimestral/ con el fin de controlar que la información que reposa en las carpetas contractuales concuerden con los rollos de las mismas.	En los seguimientos realizados se ha resaltao la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
451	2015	18/12/2015	Contraídas, la relación de contratos suscritos en el 2014 dada inicialmente en la presentación, frente a la relación de contratos solicitado mediante oficio CGFM-01, se encontro una diferencia en el valor total de la contratación celebrada durante ese año así como en el número de contratos celebrados durante esa misma vigencia.	Falta de control en el consolidado de información contractual.	Formato cuadro control y seguimiento contractual	Designar un responsable que maneje la información del cuadro control y seguimiento contractual, debe registrar toda la información correspondiente desde la numeración del contrato hasta el acta de cierre del expediente contractual y debe entregar el cuadro al jefe de la unidad de contratos de forma semanal, para garantizar que dicho cuadro este actualizado y diligenciado correctamente.	Directora Administrativa y Financiero del COGFM	1	2016/01/29	2016/09/29	Se actualiza a versión 6 "cuadro control numeración de contratos" Formato MDN-CGFM-FROGESAD/DIOP-FU-95-1-51 V.6, por medio del cual se registra la información del contrato, desde su inicio hasta su liquidación, obteniendo e consolidado de la información, evitando que sea modificada, borrada o alterada.	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resaltao la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
452	2015	18/12/2015	La Entidad celebró el contrato No. 187 de 2013, cuyo objeto es la adquisición de equipos optónicos: Telescopios de proyección; binoculares compactos; iluminadores infrarrojos; cámaras térmicas; montantes para visor; binoculares de visión nocturna; dispositivos de visión nocturna de largo alcance, de acuerdo con las especificaciones técnicas mínimas establecidas en el Anexo 1.	Falta de control en la gestión documental que garantiza la ubicación de los documentos expedientes contractuales.	Formato hoja de control	Garantizar por medio de la gestión documental que el expediente contractual contenga toda la documentación soporte. Incluir dentro de la carpeta maestra contractual la lista de chequeo facilitando que el gestor documental verifique que el expediente este completo.	Directora Administrativa y Financiero del COGFM	1	2016/01/29	2016/09/29	Se implementó Hoja de Control en cada una de las carpetas maestras. Formato: MDN-CGFM-FROGESAD-CGAYG-FU-95-1-3 V.02, con el fin de llevar un orden cronológico dentro de la documentación que integra las carpetas maestras, evitando dejar información sin incluir en cada proceso.	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resaltao la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
453	2015	18/12/2015	En el sistema no se creó un control para el caso de vencimiento de un solicitante con múltiples permisos de porte o tenencia, tal que se permita la liquidación por la totalidad de los permisos vencidos que posea el solicitante	Controles manuales ineficaces implementación de campos nuevos en el SI/SEM	Comunicaciones oficiales Informes de actividades Actas de reunión	Fortalecer la gestión persuasiva ante la ciudadanía Fortalecer las campañas de comunicación hacia la ciudadanía Fortalecer la depuración de la información almacenada en el sistema SI/SEM	Director Control Comercio Armas Municiones y Explosivos	1	2016/01/20	2016/09/29	Implementación del módulo de multas donde el sistema permite hacer la liquidación de las multas para múltiples permisos vencidos. Con un pantalla del sistema 1 y 2 se demuestra que se encuentra en funcionamiento el modulo. Por medio de comunicación oficial Rad 2016970228979MDN-CGFM-DCCA-SI-29-25 de 17 de agosto de 2016 se explica sobre la funcionalidad el modulo.	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resaltao la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.

454	2015	18/12/2015	En revisión realizada por la CGR, se estableció que la Entidad no cuenta con un mecanismo técnico, idóneo, seguro e imparcial que permita realizar de una manera objetiva y oportuna la liquidación de las multas o gravámenes que le son impuestos a los usuarios de arma, cuando el permiso concedido para su porte o su tenencia se vence, sin que el usurario proceda a revalidarlo/yo/ realizar la entrega del arma	Controles manuales Debilidades en el seguimiento y control	Comunicaciones Informes de actividades Actas de reunión	Implementar el módulo de control de multas en el sistema de Armas, Municiones y Explosivos SIAEM	Director Control Comercio Armas Municiones y Explosivos	1	2016/02/24	2016/09/29	Se implementó el módulo de multas, el cual calcula automáticamente la respectiva multa para cada caso, generando automáticamente un recibo para pago y con control consecutivo. Con pantallas del sistema 3 y 5 se verifica q se encuentra en funcionamiento	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resalado la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
455	2015	18/12/2015	Revisado el aplicativo del Sistema de Información de Armas, Explosivos y Municiones - SIAEM, se evidencia que la Entidad, luego de analizar aleatoriamente determinado caso, sin que el sistema le alerte, se puede evidenciar que a determinado ciudadano se le venció el permiso para su porte o tenencia de armas de fuego, y por tanto debe pagar una multa, conforme lo establece la norma	Herramientas normalizadas Inexistentes para el control coercitivo	Comunicaciones Informes de actividades Actas de reunión	Fortalecer la gestión persuasiva ante la ciudadanía Fortalecer las campañas de comunicación hacia la ciudadanía Implementar el módulo de control de multas en el sistema de Armas, Municiones y Explosivos SIAEM	Director Control Comercio Armas Municiones y Explosivos	1	2016/01/20	2016/09/29	Se habilitó en el módulo de multas la funcionalidad de alarmas funcionarios del DCA puedan sacar listado de los próximos vencimientos de permisos para ser notificados por correo o telefónica. El sistema envía correo automático al usuario para que se acerque a renovar su licencia dentro del tiempo establecido. Esto se verifica con pantalla del sistema 7	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resalado la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
456	2015	18/12/2015	En visita realizada al Departamento Control Comercio de Armas, Municiones y Explosivos, se detectó por parte de la CGR, que no se cuenta con un mecanismo automático, que le permita a la Entidad detectar a los usuarios de armas a quienes se les venció el permiso para porte o tenencia de la misma, sino que este procedimiento es casi manual y dispendioso, lo que genera desgaste administrativo	Controles manuales Debilidades en el seguimiento y control	Comunicaciones Informes de actividades Actas de reunión	Implementar el módulo de control de multas en el sistema de Armas, Municiones y Explosivos SIAEM	Director Control Comercio Armas Municiones y Explosivos	1	2016/02/24	2016/09/29	El SIAEM, cuenta con la funcionalidad automática en el módulo de asesoría jurídica para consultar el estado de las armas y el permiso de los usuarios que realicen trámites, aunado a lo anterior, al integrar el módulo de multas al SIAEM se obtiene un reporte de los diferentes permisos con sus respectivas multas. Se verifica lo anterior con pantalla del sistema 5 y 6.	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resalado la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
457	2015	18/12/2015	Es evidente que la supervisión no requiere oportunamente al contratista para que explique el motivo por el cual el persona que laboraba para ellos no efectuaba aportes a fondo de pensión, desde el primer pago mensual del contrato, incumpliendo lo estipulado en la cláusula 6.1 numeral 7 del contrato, requisito indispensable en la elaboración de todo contrato estatal	Falta de verificación del pago de los aportes parafiscales y seguridad social por parte del supervisor del contrato	Formato informe supervisión del contrato	Incluir un mecanismo que permita la verificación del pago al sistema de seguridad social en pensiones y salud. Se incluya en el formato Informe de supervisión del contrato, un ítem en el cual se deba relacionar el número de planilla de aportes al sistema de seguridad social, adjunta la planilla de pago correspondiente.	Directora Administrativa y Financiera del COGFM	1	2016/01/12	2016/02/01	Se actualizó Formato MDK-CGM-PROGESAD-DIAD-FU-95.1.1, "Informes supervisión contrato", al que se le incluye el ítem 5 y allí mismo se dan las instrucciones para el diligenciamiento del mismo y los datos para verificar el cumplimiento de las obligaciones del sistema de seguridad social y aportes parafiscales.	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resalado la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.

458	2015	18/12/2015	El Acta de recibo final No. 0011 de fecha 10/12/2013 indica que se efectuó la entrega de los elementos determinados como aspectos ponderables del contrato, las unidades accionales relacionadas no se costearon y no ingresaron al almacén, el acta No. 5000910128-2013 describe las cantidades y precios estipulados en el contrato, mas no los elementos publicitarios adicionales.	Falta de control interno en la verificación de las entregas de bienes y ponderables	Procedimiento manejo de bienes y servicios recibo acta de recibo	Adicionar procedimiento de servicios especiales (bienes ponderables) y modificar para el manejo de bienes ponderables en el cual se incluye en el acta de recibo a satisfacción un ítem donde indique si el contrato tiene bienes o servicios ponderables y su destino o ubicación de los mismos; de esta forma, se ejercerá el control correspondiente en la etapa de ejecución o contractual	Directora) Administrativa y Financiera del COGFM	1	2016/01/12	2016/03/30	Se actualiza Formato "Acta Recibo a Satisfacción" a versión 3, código MDN-CGFM-PROGESAD-DIADF-FU-95 1-32 donde se incluye el punto 7 que controla el ingreso al almacén de los bienes ponderables de cada contrato, si hay lugar a ello, asegurando el ingreso de dichos bienes al SAP y al inventario de activos del CGFM.	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido	En los seguimientos realizados se ha resaltao la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocorri y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
459	2015	18/12/2015	La Contraloría observa que al cierre de la vigencia se efectuó una contratación sin el debido planeamiento, que esta clase de actuación demanda, por parte de la Dirección Administrativa, tan es así que se recibió la certificación de pago a seguridad social integral incompleta, la contratación solo hizo los aportes a salud y pensión quedando pendiente los riesgos profesionales	Falta de verificación de los requisitos esenciales para la contratación	Lista de verificación de documentos contractuales para la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión	Elaborar un mecanismo estándar conforme a la normatividad en contratación, que permita verificar que los requisitos cumple con los requisitos. Se diseñara e implementara una lista de verificación de documentos contractuales para la contratación de profesionales y de apoyo a la gestión, la cual seria la guia que indique la documentación que debe tener esta clase de contratación directa	Directora) Administrativa y Financiera del COGFM	1	2016/01/12	2016/01/29	Se diseñó e implementó el Formato de Lista de Verificación Documentos Contractuales Prestación de Servicios, código MDN-CGFM-PROGESHU D/ADF-FU-95-1-23. Versión 4, mediante la cual se controla la existencia de los documentos soportes en cada na de las etapas de la contratación estándar, lo cual facilita el seguimiento de los procesos.	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido	En los seguimientos realizados se ha resaltao la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocorri y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
538	2016	12/12/2016	El SIAEM del DCCA tiene deficiencias en el registro de información de usuarios, presentadas por falta de capacitación en el sistema para todos los usuarios reacionado al funcionamiento del sistema, fllujo de información en el mismo, falta de mecanismos adecuados de control monitoreo y verificación de datos desde la solicitud de la cita y durante el proceso.	Deficiencias en los controles de los registros de información en el Sistema de Armas, Municiones y Explosivos.	Ajustes en los reportes en el SIAEM.	Ajustes en los reportes en el SIAEM.	Director Control Comercio Armas Municiones y Explosivos	3	2017/02/01	2017/09/28	Actividad modificada ya que en el 2017 no se asignaron recursos al DCCA y la acción requería presupuesto y eso no depende del DCCA, por lo tanto la actividad relacionada con el SIAEM, se ajusta en la AC-545. De acuerdo prorrogas autorizadas por General Juan Pablo Rodríguez Barragán.	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	El Departamento Control Comercio de Armas, Municiones y Explosivos matriculó en el Banco de Proyectos, el proyecto No. 2019011000153 FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y EL SISTEMA MISIOMAL SIAEM, por medio de la actualización, desarrollo, ampliación, sostenimiento y mejora del hardware y software, por lo cual para la vigencia 2020 le fueron asignados \$2.400.000.000 millones de pesos, que permitira optimizar el cumplimiento de la misión garantizando la integridad, confiabilidad y disponibilidad de la información.
538	2016	12/12/2016	El SIAEM del DCCA tiene deficiencias en el registro de información de usuarios, presentadas por falta de capacitación en el sistema para todos los usuarios reacionado al funcionamiento del sistema, fllujo de información en el mismo, falta de mecanismos adecuados de control monitoreo y verificación de datos desde la solicitud de la cita y durante el proceso.	Falta de compromiso del personal.	Formato de asesoría y acompañamiento Actas de capacitación Horario de instrucción	Fortalecer la capacitación del call center, radicadoras y Jefes de Seccional	Director Control Comercio Armas Municiones y Explosivos	6	2017/02/01	2017/09/28	Acta No. 011720011965302, Acta No. 011730007293902, Formatos asesoría y/o acompañamiento	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resaltao la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocorri y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.

539	2016	12/12/2016	Se están autorizando permisos para armas de uso restringido con vigencia de 3 años, situación evidenciada en 7 armas de las 80 consultadas, por deficiencias de control a los procesos adelantados, de conformidad con el artículo 2 de la Ley 87 de 1993.	Debilidades en los controles de información en el Sistema de Armas, Municiones y Explosivos	Informes de actividades ajustes SIAEM	Ajustes en el SIAEM	Director Control Municiones y Explosivos	2	2017/02/01	2017/06/28	Actividad modificada ya que en el 2017 no se asignaron recursos al DCCA y la acción requería presupuesto y eso no depende del DCCA, por lo tanto la actividad relacionada con el SIAEM se ajusta en la AC 545. De acuerdo proroga autorizada por General Juan Pablo Rodríguez Barragán.	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido	El Departamento de Control de Armas, Municiones y Explosivos manifestó en el Banco de Proyectos, el proyecto No. 2019011000133 FORTEALECER DE LA INFRAESTRUCTURA Y EL SISTEMA MISOMAL SIAEM, por medio de la actualización, desarrollo y mejora del hardware y software, por lo cual para la vigencia 2020 le fueron asignados \$2.400.000 millones de pesos, que permitirá optimizar el cumplimiento de la misión garantizando la integridad, confiabilidad y disponibilidad de la información.
539	2016	12/12/2016	Se están autorizando permisos para armas de uso restringido con vigencia de 3 años, situación evidenciada en 7 armas de las 80 consultadas, por deficiencias de control a los procesos adelantados, de conformidad con el artículo 2 de la Ley 87 de 1993.	Falta de compromiso del personal	Fortalecer la capacitación	Fortalecer la capacitación	Director Control Armas Municiones y Explosivos	2	2017/02/01	2017/06/30	Se realizan sensibilizaciones propuestas: Acta 2017/740387/453 Acta 2017/740382/213	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resaltado la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocorri y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
539	2016	12/12/2016	Se están autorizando permisos para armas de uso restringido con vigencia de 3 años, situación evidenciada en 7 armas de las 80 consultadas, por deficiencias de control a los procesos adelantados, de conformidad con el artículo 2 de la Ley 87 de 1993.	Debilidades en los controles internos	Informe de acciones correctivas tomadas	Realizar acciones correctivas	Director Control Armas Municiones y Explosivos	2	2017/02/01	2017/06/30	Informe 2017/98904/72511 del 02-FEB-2017 Informe 2017/98903/48523 del 28-JUN-2017	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resaltado la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocorri y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
540	2016	19/05/2016	La información del SIAEM (dirección), La falta de información de direcciones físicas y electrónicas actualizadas impacta negativamente la gestión de notificación y de cobro porusivo por parte del DCCA, limitando el recaudo oportuno tanto por concepto de multas como por revalidaciones, Directiva Permanente No 09-8 de 02 /04/09 desactualizada.	Debilidades en el impacto esperado en la gestión persuasiva	Informe de gestión	Fortalecer acciones de información con los usuarios	Director Control Comercio Armas Municiones y Explosivos	4	2017/02/01	2017/11/30	Informe de Acciones de Información realizadas con los ciudadanos: 0117001498202	Conforme evidencia, se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resaltado la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocorri y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
542	2016	12/12/2016	Falta de claridad en la competencia para la asignación de armas por Decreto que en la actualidad reza el Director del DCCA, contradicción normativa.	Reglamentación desactualizada	Acto administrativo aprobado	Fortalecer la reglamentación aplicable a la asignación de armas	Director Control Comercio Armas Municiones y Explosivos	1	2017/02/01	2017/04/27	Disposición 04del 28-ABR-2017 por la cual se modifica la Disposición 0015 del 25 de mayo de 2008, expedida por el Comandante General de las Fuerzas Militares y se dictan otras disposiciones	Conforme evidencia se cumple a satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	En los seguimientos realizados se ha resaltado la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocorri y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.

543	2016	12/12/2016	Armas de defensa personal y deporte decomisadas se asignaron a personas naturales o jurídicas no contempladas en el artículo 92 del Decreto 2535 de 1993, que establece, contraviniendo la normatividad vigente	Reglamentación desactualizada	Acto administrativo aprobado	Fortalecimiento reglamentación aplicable a la asignación de armas	Director Control Comercio Armas Municiones y Explosivos	1	2017/02/01	2017/04/27	Como complemento de la acción formulada se expide el esadictorio: 2017890324782 de06/04/2017 "Políticas para la asignación de armas"	Conforme evidencia, se cumple la satisfacción la actividad como la acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido	En los seguimientos realizados se ha resalado la importancia de sustener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocorridor y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
-----	------	------------	---	-------------------------------	------------------------------	---	---	---	------------	------------	--	---	---

544	2016	12/12/2016	En cumplimiento del artículo 92 del Decreto 2535 de 1993, el Ministerio de Defensa expidió la Directiva No. 21 de 2009, para definir el procedimiento para el manejo de armas, municiones y accesorios incautados, decomisados, sin embargo, en ningún acto administrativo ha establecido un límite de armas que pueden ser asignadas a un mismo beneficiario.	Reglamentación desactualizada	Acto administrativo aprobado	Fortalecer la reglamentación aplicable a la asignación de armas	Director Control Comercio Armas Municiones y Explosivos	1	2017/02/01	2017/04/27	Como complemento de la acción formulada se expide el Radicación No. 2017/89324782 del 06/04/2017 "Políticas para la asignación de armas"	Conforme evidencia, se cumple la satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido	En los seguimientos realizados se ha resaltado la importancia de sostener la ejecución y actualización de las acciones como medida de autocontrol y de esta forma propender por la mejora continua y evitar la reincidencia de hallazgos.
545	2016	12/12/2016	El sistema donde se está registrando la información no cuenta con la totalidad de la información, ni con la exactitud, consistencia y confiabilidad de la misma, así como con la restricción y seguridad de los datos. En los términos de referencia de la contratación e no existe un sistema de reportes ni un reponeador, solo consultas lo que hace que no se cumpla con lo solicitado.	Debilidades en los mecanismos de control, monitoreo y verificación de datos	Estudio técnico sobre los ajustes que requiere el Sistema SIAEM	Realizar soporte, mantenimiento y ajuste de los reportes y campos de las tablas de la base de datos	Director Control Comercio Armas Municiones y Explosivos	1	2017/02/01	2018/05/31	Acción modificada, en esta se ajustan las acciones relacionadas con el SIAEM como se menciona en las AC-538 y 539 de acuerdo a prórroga aprobada por el General Juan Pablo Rodríguez Conardane General. Se realiza estudio técnico indicado y se aporta soporte de la garantía.	Conforme evidencia, se cumple la satisfacción la actividad como acción de mejora y su implementación en aras de la mitigación del hallazgo establecido.	El Departamento de Comercio Armas, Municiones y Explosivos participó en el Banco de Proyectos, el proyecto No. 2019011000153 FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA Y EL SISTEMA MISIONAL SIAEM, por medio de la actualización, desarrollo, ampliación, sostenimiento y mejora del hardware y software, por lo cual para la vigencia 2020 le fueron asignados \$2.400.000.000 millones de pesos, que permitirá optimizar el cumplimiento de la misión garantizando la integridad, confiabilidad y disponibilidad de la información.



OLRM

Aprobado por: CR. Manzur Zeidan Avidt
 Elaborado por: PD7. Olga Lucía Rodríguez Mendoza
 Fecha: 04 de febrero de 2021

Mayor General JUAN PABLO FORERO CASCON
 Inspector General de las Fuerzas Armadas

