



LAS FUERZAS

Edición 50

PERIÓDICO DEL COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA

Junio 2018



“¡Gracias Soldados, Marineros, Infantes y Aviadores!, nobles hijos de estas tierras prósperas. Ustedes son la joya de la corona de las Fuerzas Militares”.

General ALBERTO JOSÉ MEJÍA FERRERO,
Comandante General de las Fuerzas Militares.



Columnista invitado

Armando Borrero Mansilla, explica los desafíos del presente y futuro de las Fuerzas Militares de Colombia.
/ 11

3+4+1 Una estrategia que suma



Frente al nuevo escenario del país, las Fuerzas Militares continúan avanzando en un proceso de estabilización y consolidación del territorio, desarrollando una estrategia interinstitucional que mitiga un conjunto de factores que generan inestabilidad e inseguridad en las regiones. La estrategia militar 3+4+1 plantea esfuerzos conjuntos que, transversalizados por una cultura de integridad y transparencia, suman capacidades para la consolidación de la seguridad y la defensa disuasiva hacia la construcción de una paz estable y duradera. / Pág. 2 - 10.



VISITA NUESTRAS REDES SOCIALES

Fuerzas Militares de Colombia

fuerzasmilcol

@FuerzasMilCol

Fuerzas Militares de Colombia





Estrategia militar ajustada a los nuevos retos del país: 3+4+1

La estrategia de las Fuerzas Militares expresada en los Planes de Guerra Espada de Honor resultó determinante para mantener la libertad de acción en lo estratégico y la iniciativa en lo operacional. Esta condición permitió avances importantes en aspectos fundamentales de la vida nacional y posibilitó la ofensiva sostenida, facilitando al gobierno nacional encontrar el escenario político – militar propicio para entablar las conversaciones de paz con las Farc. Estos diálogos culminaron con un acuerdo para poner fin a las confrontaciones e iniciar la construcción de una paz estable y duradera.

Con el acuerdo final, surge un nuevo escenario complejo y volátil en términos de seguridad, el conflicto interno experimenta mutaciones y la implementación de la paz enfrenta realidades inciertas. La desmovilización y desarme de las Farc deja un porcentaje de sus integrantes en la disidencia, el Eln persiste en su accionar armado y los fenómenos de criminalidad con el narcotráfico como actor principal, se reacomodan a las dinámicas que los nuevos patrones imponen.

En este escenario, y frente a la complejidad e incertidumbre del ambiente operacional, el Comando General de las Fuerzas Militares mediante un proceso de revisión e innovación examina la estrategia militar y la temática particular de los fenómenos de criminalidad y adapta la estrategia a las nuevas dinámicas del posacuerdo, y en un proceso de revisión, análisis e innovación de la estrategia se mantiene la intención de sostener la ofensiva operacional para el desmantelamiento de los Grupos Armados Organizados (GAO) que persisten en la inestabilidad, brindar seguridad durante la fase de reintegración de los desmovilizados de las Farc, procurar condiciones de seguridad y contribuir con las capacidades propias al control institucional del territorio, la gobernabilidad y el desarrollo nacional.

Complementariamente a lo anterior, las Fuerzas Militares continúan con el fortalecimiento de las capacidades operacionales para el cumplimiento de la misión constitucional, gestionando el talento por competencias, fortaleciendo la doctrina conjunta, la política de transparencia y afianzando la cultura organizacional; para hacer frente a los nuevos retos y desafíos de la seguridad y la defensa nacional.



3 Líneas de acción para fortalecer la moral de nuestras tropas

La gestión del talento humano se convierte en un aspecto crucial para las Fuerzas Militares, ya que el éxito en el cumplimiento de la misión depende de tener hombres y mujeres altamente motivados y entrenados; por esto, el primer eje de la estrategia 3+4+1 denominado 3 hace referencia al fortalecimiento de tres pilares fundamentales para los miembros de la institución, así:

Justicia. El objetivo de este pilar es garantizar la seguridad jurídica de los miembros de las Fuerzas Militares.

Sanidad militar. Con el objetivo de satisfacer las necesidades del personal activo y retirado de las Fuerzas Militares y sus beneficiarios en materia de salud, se crea por primera vez el Comité de Revisión Estratégico e Innovación (CRE-i) de Salud, cuya misión es hacer una revisión de este subsistema para optimizar los procesos a través de un modelo de atención integral.

Sistema prestacional. Propende por mantener un régimen prestacional militar protegido y sostenible.

4 Ejes para garantizar la seguridad y defensa de todos los colombianos.

El direccionamiento estratégico misional consta de cuatro líneas de acción que soportan la visión en seguridad y defensa para enfrentar la amenaza en el escenario actual del país.

Plan estratégico militar 'Victoria Plus':

El Plan Estratégico Militar 'Victoria Plus' mantiene la ofensiva operacional encaminada a neutralizar decisivamente a los Grupos Armados Organizados (GAO) que persisten en la inestabilidad del país. Busca preservar y garantizar la seguridad de la población y proteger la infraestructura crítica del Estado. Así mismo, contribuye en el desarrollo de la Nación a través de la Acción Integral, que consiste en la integración de las capacidades de las Fuerzas Militares al esfuerzo de acción unificada del Estado en apoyo al progreso y desarrollo de las regiones.

En este sentido las Fuerzas Militares articularán sus capacidades con los esfuerzos interinstitucionales, incrementando las alianzas, vinculando la oferta institucional en los programas de desarrollo social y económico, cooperando con la preservación de las comunidades étnicas, apoyando el retorno de desplazados y víctimas, y fortaleciendo la gobernanza marítima.

Las Fuerzas Militares también potenciarán las capacidades propias en misiones humanitarias, de protección ambiental e internacional, intensificando la participación en el Desminado Humanitario, contribuyendo con el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastre (SNGRD), cooperando en la protección del medio ambiente y de los recursos naturales, y dinamizando la proyección y la cooperación internacional.

En su esfuerzo estratégico, 'Victoria Plus' potencia sus operaciones conjuntas entre el Ejército, Armada y Fuerza Aérea; coordinadas con la Policía; interinstitucionales con entidades del Estado como la Fiscalía General de la Nación y combinadas a nivel internacional, con el fin de neutralizar el accionar delictivo del Eln, el Grupo Armado Organizado (GAO)-residual y los GAO: Pelusos, Puntilleros y Clan del Golfo que persisten en la inestabilidad.

Transición hacia la paz

En este sentido se dispone de una línea de acción manejada de forma exclusiva por el Comando Conjunto Estratégico de Transición (CCOET) cuya misión es contribuir a generar condiciones y asegurar la implementación del proceso de paz.

Defensa Nacional

En este eje estratégico el objetivo es fortalecer la defensa de la soberanía y garantizar la integridad territorial.

Transformación

Los nuevos desafíos en la seguridad y defensa, y las amenazas persistentes, determinan la necesidad de modernizar las Fuerzas Militares adoptando una doctrina alineada a estándares internacionales y bajo el precepto de la experiencia acumulada en más de cincuenta años de conflicto continuo.

Para el plan de transformación se emplea la metodología de desarrollo de capacidades que integran las áreas fundamentales que potencializan el poder de combate. Estas están enmarcadas en el talento humano, la organización, la doctrina, la tecnología, la infraestructura, la logística y el entrenamiento para potencializar la acción de las Fuerzas, preparándolas para ser capaces de responder a varias responsabilidades, roles y misiones en defensa de los colombianos.



1 Principio rector: transparencia institucional

Existe una política de transparencia que es transversal a todas las líneas estratégicas antes mencionadas para preservar la legitimidad institucional. Promueve la aplicación de normas que generen cambios culturales y pedagógicos enmarcados en la ética como resultado de acompañamiento focalizado preventivo a los diferentes procesos que desarrollan las Fuerzas Militares.

Esfuerzos integrales para regiones priorizadas

CAMPAÑA 'ESPARTA'



Comprometidos con la seguridad en el Catatumbo

Mediante la Campaña Militar y Policial 'Esparta' que se ha trazado para la estabilización del Catatumbo, se realiza una estrategia entre la comunidad, el Estado y la Fuerza Pública.

Para este fin, y el de cumplir la misión constitucional de salvaguardar la soberanía nacional y sus fronteras, las Fuerzas Militares a través de la Fuerza de Tarea Vulcano, desarrollan operaciones terrestres unificadas, trabajando conjuntamente con la Fuerza Aérea Colombiana y la Armada Nacional, en coordinación con la Policía Nacional, y de manera interinstitucional e interagencial con entidades e instituciones del Estado para neutralizar las acciones terroristas que los Grupos Armados Organizados como el Eln y Epl o 'Pelusos' realizan sobre oleoductos, adicional a la producción de cultivos ilícitos, la explotación ilícita de yacimientos mineros y el contrabando que se presenta en la zona.

CAMPAÑA 'ATLAS'

Enfrentando la amenaza en Nariño

Para contrarrestar los factores de inestabilidad y las estructuras del crimen presente en la región de Nariño el Gobierno Nacional ordena realizar la Campaña Militar y Policial 'Atlas', en el suroccidente del país.

Por este motivo, las Fuerzas Militares, a través del Plan 'Victoria Plus', activa en enero de 2018 la Fuerza de Tarea de Estabilización y Consolidación 'Hércules', la cual se encuentra desplegada a lo largo de los 10 municipios costeros del departamento de Nariño. Más de 9.000 hombres de Ejército, Armada, Fuerza Aérea y Policía Nacional, tienen el compromiso de velar por la seguridad de esta región, con el fin de facilitar la prosperidad y desarrollo de sus habitantes en el marco de una economía lícita, como resultado de la neutralización de las estructuras del narcotráfico.

Tras la activación de esta Fuerza de Tarea Conjunta, se han asestado con éxito importantes golpes operacionales contra los grupos armados organizados, como la captura de alias "El Tigre" y alias "El Pollo", jefes de sicarios en Tumaco; la aprehensión de alias "Lerma", presunto responsable del cobro de extorsiones a comerciantes y atentados terroristas contra la Fuerza Pública en los municipios de El Charco y Santa Bárbara de Iscuandé. De igual forma, la captura de alias "Tapita de Huevo" y alias "El Flaco", según la Fiscalía, presuntos responsables de homicidios selectivos contra líderes sociales e integrantes de la comunidad indígena Awa.

El valor agregado que representan estos hombres de las Fuerzas Militares en Nariño, no es otro que la recuperación de los factores de seguridad y estabilidad que necesita la región para su desarrollo político, económico y social, con el propósito de generar las condiciones de convivencia necesarias para que la población civil pueda vivir de forma pacífica y que la Fuerza Pública pueda desarticular los eslabones del narcotráfico y demás fuentes de financiación de los grupos armados ilegales presentes en la región.

El Catatumbo es una región del departamento de Norte de Santander, conformado por 11 municipios: San Calixto, Hacarí, El Tarra, La Gabarra, Teorama, Tibú, El Carmen, Abrego, Ocaña, Sardinata y la Playa de Belén, municipios en los cuales confluye el caudaloso río Catatumbo.

Cabe resaltar aspectos que potencian las capacidades de las Fuerzas Militares en esta región como la presencia de los tres batallones especiales, energéticos y viales, que fueron trasladados desde el departamento de Boyacá y Putumayo para operar en el Catatumbo, con la misión de proteger los 105 kilómetros del oleoducto Caño Limón Coveñas, que en esta jurisdicción le corresponde a la Fuerza de Tarea Vulcano.

Así mismo, la activación del Batallón de Fuerzas Especiales Urbanas No. 2, que cuenta con cerca de 1.000 hombres en sus filas, cuya misión es apoyar a la autoridad civil en los cascos urbanos del Catatumbo para contrarrestar los factores de criminalidad que convergen en esta región del país.

Por su parte, los Batallones de Operaciones Terrestres y las capacidades especiales del Batallón de Acción Directa y los Batallones Contra el Narcotráfico han entregado numerosos resultados que han logrado reducir la capacidad armada, la capacidad financiera y política de los Grupos Armados Organizados.

De la misma manera, la Fuerza Aérea Colombiana ha conducido más de 521 operaciones militares en la zona del Catatumbo, realizando diferentes actividades encaminadas a vigilancia y reconocimiento, transporte de personal y carga, siendo estas las operaciones más destacadas encaminadas al apoyo de las Fuerzas Militares y Policía Nacional, así como al beneficio de la población civil. Este año, a la fecha, se han volado más de 693.5 horas, transportado 1.850 personas y desplazado un total de 61.6 toneladas de carga. También fueron enviados helicópteros armados y aeronaves no tripuladas.

Además, con la implementación del Programa "Fe en Colombia", junto a las agencias del Estado se ha reforzado la presencia institucional en sectores de la región del Catatumbo que han sido marcados por la violencia, sobre todo por la presencia de economías ilícitas como el cultivo de coca, allí se han desarrollado programas que tienen como objetivo que la población del Catatumbo sustituya los cultivos y entren en la cultura de la legalidad. Como es el caso de los proyectos productivos que están impulsando con los cultivos de sábila en los municipios de Hacarí y Tibú.

Del mismo modo, a través del Batallón de Construcciones No. 50, con mano de obra calificada de los Ingenieros Militares, se encuentran pavimentando y adecuando 19 kilómetros de la vía que de Tibú conduce al corregimiento La Gabarra, en Norte de Santander, beneficiando a más de 34.700 residentes de la zona.



A través del Comando de Apoyo de Acción Integral y Desarrollo y su Batallón de Apoyo de Acción Integral y Desarrollo No. 3, se han beneficiado a más de 7.000 personas, quienes han participado en Jornadas de Apoyo al Desarrollo, salud, bienestar, entretenimiento deportivo y cultural. Además, se ha prestado apoyo en la conservación de parques, monumentos y obras de desarrollo comunitario; el desarrollo de charlas y conferencias de prevención de reclutamiento; el acercamiento y trabajo con los líderes comunitarios a través del plan Buen Vecino; cine al parque, gran Feria Integral de Servicios, encuentro comercial y rueda de negocios, por medio de la Campaña 'Tumaco Renace' y la llegada del circo militar Camaleón.



Más de 9.000 hombres de las Fuerzas Militares desplegados en el área para garantizar la tranquilidad en la región.

282 integrantes de Grupos Armados Organizados ya no delinquen, gracias a la ofensiva militar.

Los Grupos Armados Organizados han dejado de percibir más de 1.976 millones de dólares producto del narcotráfico.

Diariamente son destruidos más de diez artefactos explosivos improvisados, evitando la afectación de la población civil, Fuerza Pública e infraestructura.

346 armas y más de 31.000 municiones ya no están en manos de los Grupos Armados Organizados.

CAMPAÑA 'TITAN'

Integrando esfuerzos para la estabilización del Chocó

Este año, la Fuerza de Tarea Conjunta Titán, en el marco del Plan de Estabilización y Consolidación 'Victoria Plus', ha desarrollado operaciones conjuntas, coordinadas e interagenciales en la región del Alto, Medio y bajo Chocó, en contra de todos los fenómenos de criminalidad, afectando de manera considerable sus intenciones terroristas en el departamento.

De esta manera, más de 100 integrantes de grupos al margen de la ley han sido neutralizados, destacando 14 presentaciones voluntarias y 93 capturados por diferentes delitos. Así mismo, se han recuperado más de 25 armas de fuego, se han incautado más de 6.500 cartuchos de diferente calibre y se han destruido más de 200 kilos de explosivos.

Por otra parte, la ofensiva operacional también ha estado dirigida a combatir la explotación ilícita de yacimientos mineros, especialmente sobre algunos ríos que son afluentes del río Atrato, recientemente mencionado en la Sentencia T-622 de la Corte Constitucional, que lo declaró como sujeto de derechos, con el fin de poder garantizar su conservación y protección.

Estas operaciones han permitido la intervención de 28 Unidades de Producción Minera (minas ilegales), en las cuales se han destruido 24 dragas, 16 excavadoras y más de 10 motores, que venían siendo empleados en esta práctica criminal, afectando las finanzas de las organizaciones ilegales en más de 25 mil millones de pesos.

Progreso para la región

La Fuerza de Tarea Conjunta Titán viene realizando el acompañamiento en la ejecución de los proyectos de infraestructura, conectividad y producción que van a permitir el fortalecimiento de la economía del departamento del Chocó y por ende el mejoramiento de las condiciones de vida de sus habitantes.

Como apoyo a las iniciativas gubernamentales y necesidades más sentidas de la comunidad se van a construir 31 embarcaderos sobre los ríos Atrato, San Juan y



Baudó, por parte de la empresa COTECMAR perteneciente a la Armada Nacional, con recursos del Ministerio de Defensa y el Sistema General de Regalías. Se estima que este proyecto tiene un costo superior a los 15 mil millones de pesos.

Por otra parte, se está implementando el proyecto de conectividad de alta velocidad, en el cual se instalarán más de 424 kioscos, 12 zonas Wi Fi y 12 puntos 'Vive Digital', con lo que se conectará a 12 municipios del departamento a través de redes de alta velocidad y satelitales que permiten la optimización de las comunicaciones y el acceso oportuno a la información.

Finalmente, bajo la iniciativa "Fe en Colombia" y el programa "Oro Legal" de la Agencia de Cooperación Internacional USAID, se está participando en el transporte de plántulas de achote para sembrar 1.240 hectáreas, beneficiando a más de 600 familias de los Consejos Comunitarios de Villa Conto, Santo Domingo, Tanando y Copocantón, para de esta manera mitigar el impacto negativo que deja la degradación ambiental ocasionada por la minería ilegal y sustituir la economía local en estas comunidades.

EL PLAN VICTORIA PLUS

Enero a mayo de 2018 EN CIFRAS



Conduce campañas conjuntas, coordinadas e interinstitucionales, adaptando las capacidades y la estrategia militar a las nuevas realidades del ambiente operacional.



RESULTADOS OPERACIONALES CONTRA LOS GRUPOS ARMADOS ORGANIZADOS

	ELN	GRUPOS ARMADOS ORGANIZADOS RESIDUALES	"CLAN DEL GOLFO"	"PELUSOS"	"PUNTILLEROS"
ENTREGAS VOLUNTARIAS Y SOMETIMIENTO A LA JUSTICIA	168	95	21	19	1
CAPTURAS	183	273	344	15	80
MUERTOS EN DESARROLLO DE OPERACIONES MILITARES	27	36	11		
TOTAL NEUTRALIZACIONES	378	404	376	34	81

BAJO ESTE PLAN LAS FUERZAS MILITARES HAN NEUTRALIZADO 1.273 CRIMINALES



AFECTACIÓN LOGÍSTICA

	ELN	GRUPOS ARMADOS ORGANIZADOS RESIDUALES	GAO "CLAN DEL GOLFO, PELUSOS Y PUNTILLEROS"	GRUPO DELINCUENCIA ORGANIZADA	NARCOTRÁFICO	DELINCUENCIA COMÚN
ARMAS DE DIFERENTE CALIBRE	247	358	195	69	32	582
MUNICIONES DE DIFERENTE CALIBRE	48.250	102.571	28.327	1.937	936	13.046
ARTEFACTOS EXPLOSIVOS	1.395	2.715	81	2	2	72
MATERIAL EXPLOSIVO (KG)	4.803	14.438	13	251	5	81

LA INCAUTACIÓN DE 20 TONELADAS DE MATERIAL EXPLOSIVO SALVÓ CIENTOS DE VIDAS Y EVITÓ MILLONARIAS PÉRDIDAS A LA INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA DE LA NACIÓN



LUCHA CONTRA EL NARCOTRÁFICO

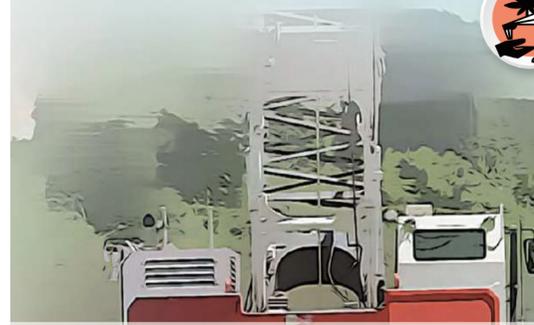


MARIHUANA	23.417 Kg
HOJA DE COCA	93.443 Kg
BASE DE COCA	2.450 Kg
HOJA DE COCA EN PROCESO	7.611 Kg
BASE DE COCA EN PROCESO	187.914 Gal
SEMILLEROS	304
LABORATORIOS DESTRUIDOS	1.050
INSUMOS LÍQUIDOS	174.169 Gal
INSUMOS SÓLIDOS	913.814 Kg
HECTÁREAS ERRADICADAS	6.457

102 TONELADAS DE ESTUPEFACIENTES HAN SIDO INCAUTADOS EN LO CORRIDO DEL 2018, AFECTANDO LAS FINANZAS DE ESTOS GRUPOS ILEGALES EN MÁS DE 3.000 MILLONES DE DÓLARES



LUCHA CONTRA LA EXTRACCIÓN ILÍCITA DE YACIMIENTOS MINEROS



CAPTURAS	294
UNIDADES PRODUCTORAS DE MINERÍA INTERVENIDAS	40
MEDIOS DE TRANSPORTE INMOVILIZADOS	19
MAQUINARIA AMARILLA DESTRUIDA	40
MOTORES, MOTOBOMBAS Y PLANTAS ELÉCTRICAS INCAUTADAS	333

LOS RESULTADOS OBTENIDOS CONTRA ESTE FENÓMENO HAN AFECTADO LAS FUENTES DE FINANCIACIÓN DE LOS GRUPOS ARMADOS ORGANIZADOS Y EVITADO DAÑOS IRREPARABLES AL MEDIO AMBIENTE



Soldado del pueblo, para el pueblo y con el pueblo



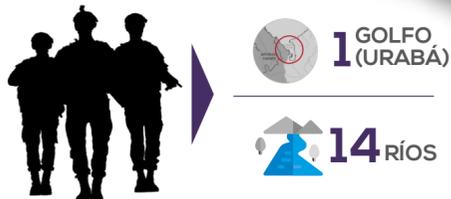
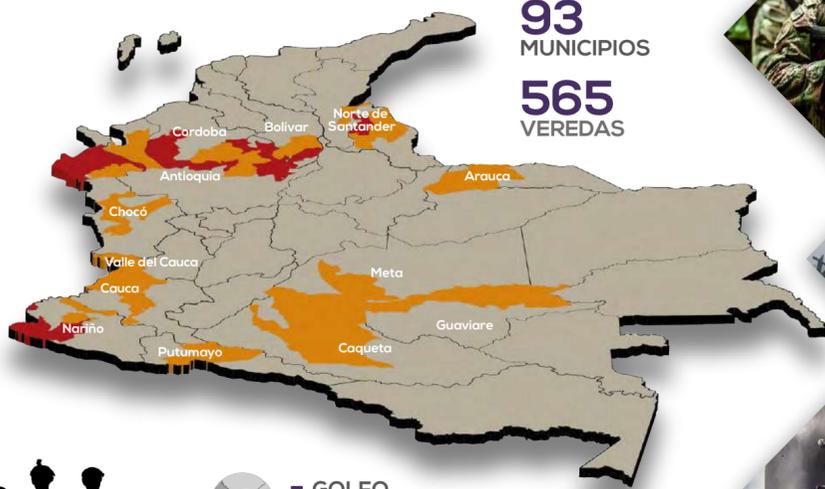
Se enfoca en contribuir a mitigar los factores de inestabilidad en áreas priorizadas a través de acciones conjuntas, coordinadas e interinstitucionales que permitan proveer las condiciones de seguridad, protección, justicia y servicios para el desarrollo económico y social de la población.

Áreas priorizadas

13 DEPARTAMENTOS

93 MUNICIPIOS

565 VEREDAS



Soldados 'Horus' llevan seguridad y bienestar a las comunidades

La constante presencia que por años han realizado los hombres y mujeres que integran las Fuerzas Militares en diferentes regiones del país y que hoy más que nunca reclaman de manera permanente las diferentes comunidades, permitió que se instituyera el Plan 'Horus', una iniciativa institucional que busca ampliar los marcos de confianza de las tropas con la población civil en áreas focalizadas.

Este esfuerzo, desarrollado desde el ámbito militar, es una estrategia que busca combatir con mayor contundencia los crímenes, pero que también facilita integrar los sistemas de información frente a alertas tempranas, configurar la estabilidad del territorio, contribuir a la seguridad nacional, mejorar los tiempos de respuesta frente a posibles amenazas y optimizar los procesos de seguridad de líderes sociales y defensores de Derechos Humanos.

La implementación del Plan 'Horus' puesto en marcha en 13 departamentos, 93 municipios, 565 veredas, el golfo de Urabá y 14 ríos del país, mantiene desplegados a 63.000 hombres, quienes tienen la función no solo de mantener la seguridad en estas apartadas regiones, sino también de involucrarse en los procesos que realizan las comunidades en aras de contribuir a su desarrollo social, económico y de infraestructura.

El Plan 'Horus' se enfoca entonces en contribuir a mitigar los factores de inestabilidad en estos territorios a través de acciones conjuntas, coordinadas e interinstitucionales que permitan proveer las condiciones de seguridad, protección, justicia y servicios para el desarrollo económico y social de la población, logrando articular la acción estatal y permitiendo que las Fuerzas Militares puedan trascender la lógica armada para llevar a cabo un control social del territorio, mediante el empleo de sus capacidades diferenciadas.



Soldados 'Horus' en todo el territorio colombiano dispuestos a servir con honor.

Actualmente, bajo este esquema, las Fuerzas Militares dirigen sus esfuerzos no armados haciendo eco de la Acción Integral (integración de las capacidades que poseen las FF.MM. en apoyo al progreso de la Nación), desarrollando un proceso coordinado de movilización de la institucionalidad del Estado que, sobre la base de la recuperación de la seguridad territorial, conducen al logro de la institucionalización del territorio, la participación ciudadana, el buen gobierno local y la integración de estas comunidades al resto del país.

Todas estas acciones realizadas por los hombres y mujeres de las Fuerzas Militares buscan generar un mayor grado de confianza y seguridad en los habitantes de las veredas priorizadas, permitiendo que los soldados mantengan su esencia, que las comunidades los acojan como sus aliados y que sean reconocidos como servidores del pueblo que un día juraron defender.

Lineamientos de transparencia, anticorrupción y ética en las Fuerzas Militares

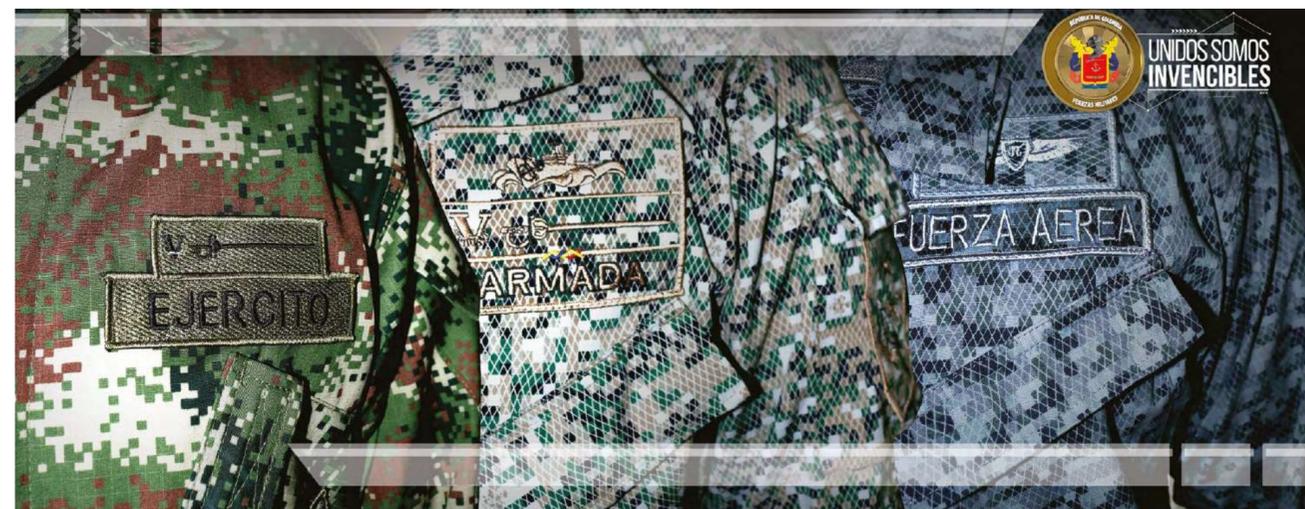
Como parte de la orientación estratégica en materia de transparencia, anticorrupción y ética, impartida desde Comando General de las Fuerzas Militares, en cabeza del General Alberto José Mejía Ferrero, las Fuerzas (Ejército, Armada y Fuerza Aérea) vienen desarrollando una doctrina propia acorde a los desafíos y retos que se presentan para el futuro.

A su vez, la transparencia en las Fuerzas se fundamentó en tres principales aspectos; el primero, la actualización de la temática de acuerdo con los cambios legislativos; el segundo, la integración de las capacidades, la interoperabilidad y la eficiencia administrativa; y el tercero, la transformación de la doctrina, la cual busca incursionar en nuevos entornos y retos misionales.

Dentro de estas doctrinas y tomando como referencia los escenarios para aplicar los conceptos de transparencia, anticorrupción y ética, los cuales son el pilar fundamental para la transformación de las Fuerzas, al interior de cada una de ellas se creó una dependencia encargada de emitir estos lineamientos. En el Ejército Nacional se encuentra la Dirección de Aplicación de Normas de Transparencia, Dante; en la Armada Nacional esta misma se denomina Delta, y Dédalos en la Fuerza Aérea, las cuales responden al Plan Estratégico de Transformación y Modernización hacia el 2030 y la necesidad de mejora constante.

En ese sentido, los factores determinantes para transformar por medio de ética y valores, enfocados hacia la transparencia, se desplegarán de la ejecución de los procesos y el direccionamiento estratégico enmarcados en una cultura organizacional de las Fuerzas.

Finalmente, el proceso de transparencia en las Fuerzas Militares deberá estar alineado a los estándares internacionales implementados en la actualidad por órganos rectores líderes en esta temática y se deberán integrar todas las herramientas en cada uno de los procesos de transformación.



Llegó la hora de elegir

El 27 de mayo los colombianos participamos de la jornada electoral para elegir al nuevo Presidente de la República. Fue un día en el que validamos nuestro título de ciudadanos en ejercicio. Canal Institucional ha estado presente en los eventos más importantes de la vida nacional como fue la transmisión de la jornada electoral. Información oportuna en tiempo real, cubrimiento desde las principales ciudades del país y análisis de los resultados.

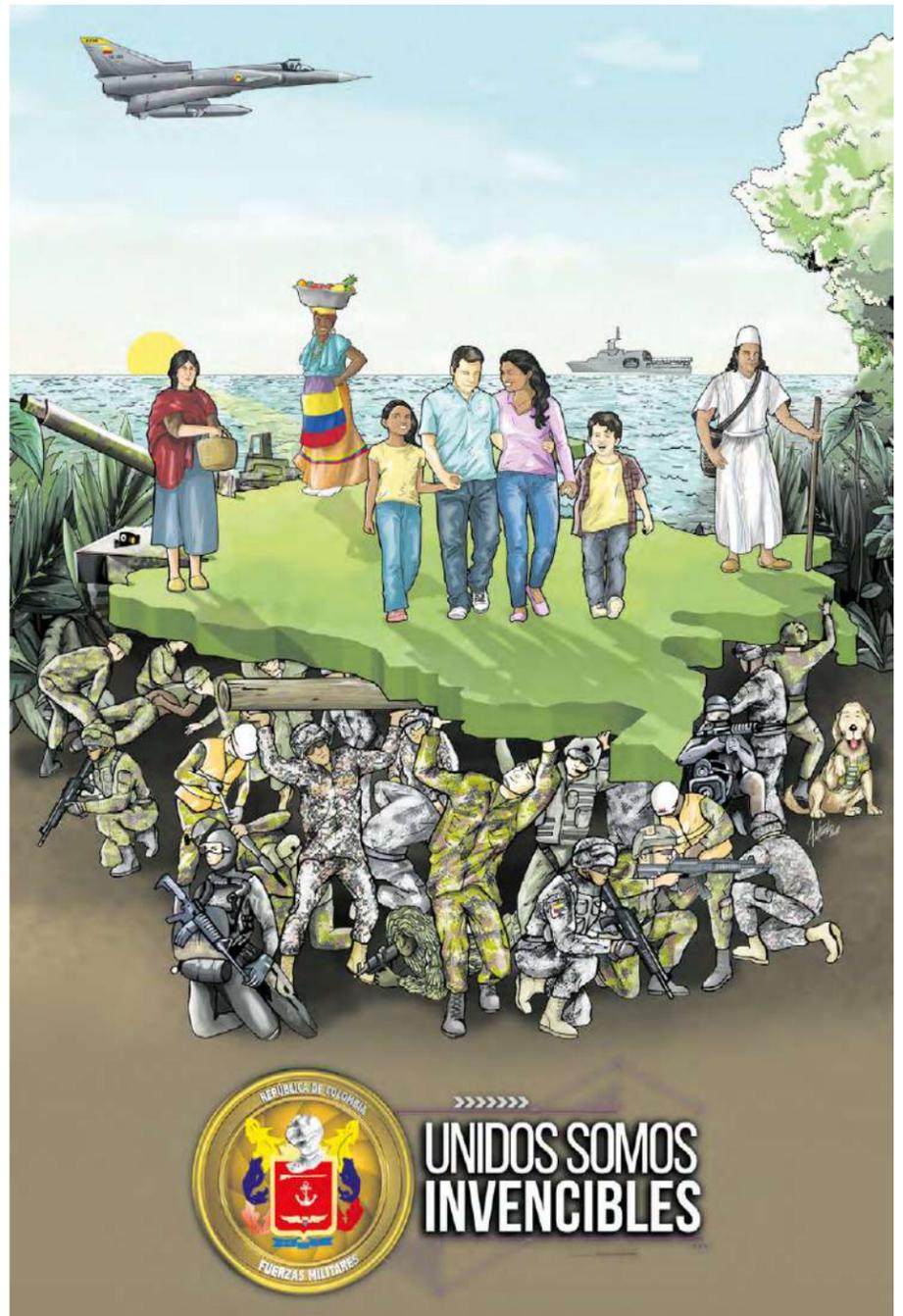
La televisión pública transmitió el desarrollo de las votaciones desde las 7 en punto de la mañana. Nuestros corresponsales en Pasto, Valledupar, Riohacha, La Macarena, Medellín, Arauca, Barranquilla y Ocaña, entre otras regiones.

La pedagogía y la participación de los televidentes a través de nuestro Canal y de las redes sociales fueron fundamentales durante cerca de las 15 horas de transmisión, prevista para ese día.

Gracias al enlace permanente con la Registraduría Nacional, el país pudo tener de manera inmediata los avances de resultados electorales hasta dar a conocer al ganador o el paso a segunda vuelta.

Estuvieron en directo desde las campañas de los candidatos a la presidencia para estar atentos a las reacciones de los mismos. Ocho analistas fueron los encargados de entregar desde diferentes puntos de vista la realidad de lo acontecido.

Un trabajo responsable que llevó a todos los rincones del territorio nacional los detalles de la decisiva jornada. Pluralidad y participación porque Colombia se ve en el Canal Institucional.



Las **grandes transmisiones** de interés público, **están aquí.**



A Colombia la hacemos todos



@InstitucionalTV



InstitucionalTV



institucionaltv

Fuerzas Armadas de Colombia: los desafíos del hoy y del futuro



Armando Borrero Mansilla

Es sociólogo de la Universidad Nacional, con estudios de posgrado en Defensa y Seguridad, y en Derecho Constitucional. Fue Consejero Presidencial para la Defensa y la Seguridad Nacional. Profesor de la Universidad Nacional y de la Escuela Superior de Guerra.

Las Fuerzas Armadas de Colombia se preparan para papeles nuevos en la escena nacional e internacional. Tienen dos grandes retos en ambos ámbitos: uno, el posconflicto, como escenario de gestión delicada, en tanto transición inestable llena de herencias muy pesadas y de obstáculos que no siempre son previsibles, y otro, el campo de las amenazas nuevas que se desenvuelven en un escenario típico de la globalización y del desarrollo tecnológico contemporáneo, y que tiene como característica esencial un concepto nuevo del espacio-tiempo. Este espacio-tiempo de la globalización se define como simultáneo, ubicuo, sistémico y productivo.

En ese campo así definido, los riesgos y las amenazas que deben enfrentarse son fenómenos ubicuos. Las amenazas no necesitan fundamento nacional o regional para emerger y manifestarse. Su campo de acción es el mundo entero y sus blancos tan variados como variado es el mundo. Los propósitos de esas amenazas son multiformes. Hoy se puede ver un panorama muy complejo de situaciones. Además de la ya mencionada falta de fundamentos nacionales, se encuentran movimientos agresivos que se fundan en ideologías, religiones, culturas y civilizaciones, y cuyos blancos no son, necesariamente, asociaciones políticas reconocidas como los Estados. Los medios de destrucción no siempre tienen propósitos definidos de alcanzar el poder político. Hoy hay terrorismos, para poner como ejemplo una amenaza seria y extendida, cuyo único propósito es hacer daño, castigar a un enemigo real o supuesto.

Otra característica de las amenazas de hoy, es su desapego total frente al derecho. La lenta y trabajosa construcción histórica de un derecho para paliar los peores efectos de los conflictos violentos, se desmorona. Hoy, no sólo se predica desde la irregularidad el estar fuera de la ley, sino que hay teorías que validan estas conductas para los Estados, como es el caso de los coroneles chinos Quiao Liang y Wang Xiangsui, en su libro "La Guerra Irrestricada". El reino nuevo de las armas es el reino del "todo vale". El terrorismo, particularmente, es cada vez más indiscriminado y más bárbaro en cuanto a medios y métodos. El carácter sistémico de los fenómenos políticos de la actualidad hace, además, que concurran muchas amenazas enlazadas a otras de origen y propósito diversos.

El carácter sistémico se refleja muy bien en el concepto de "guerra híbrida" que no es un concepto nuevo para un fenómeno viejo, como ha sucedido con familias conceptuales anteriores, sino una categoría realmente útil para describir un tipo de conflicto novedoso. La guerra híbrida es más que guerra irregular o no convencional, porque puede tener elementos de la guerra clásica interestatal y

regular, y al tiempo, combinar elementos de irregularidad, entrar en simbiosis con el terrorismo y el sabotaje, introducir medios y métodos típicos de la delincuencia organizada y, aceptar o no aceptar normas de manera discrecional, según necesidades.

En materia de seguridad, los dos grandes retos están relacionados de manera íntima, porque los posconflictos son, con frecuencia, etapas signadas por el peligro de reproducción de violencias o aparición de formas nuevas de las mismas. En este punto, aparece una misión muy importante para la consolidación de la paz. La experiencia internacional muestra cómo, cuando los Estados bajan la guardia, por considerar que basta un acuerdo, las violencias de todo tipo pueden dar al traste con la consolidación de la paz. Un ejemplo cercano, por la geografía y por la cultura, es el centroamericano. Tras los acuerdos de paz en El Salvador, Nicaragua y Guatemala, la violencia se ha reproducido bajo formas diferentes. Aumento de violencia social en El Salvador y en Guatemala, y reproducción del conflicto político, en fases diferentes, en Nicaragua. El mismo ejemplo muestra cómo, cuanto más prolongado el conflicto anterior, hay más peligro de reproducción de violencia. Así, Guatemala muestra los índices más notables, le sigue El Salvador y Nicaragua los menores. El conflicto guatemalteco fue el más prolongado de los tres y el nicaraguense el más breve. Nicaragua ha sido el mejor librado de los tres países, en materia de violencia post acuerdos.

Colombia debe aprender de estas y otras lecciones, como las africanas y asiáticas. El Estado tiene la obligación de controlar los factores de continuación y reproducción de violencias. Bajar la guardia con medidas como disminuir el tamaño de las fuerzas, o su poder y movilidad, puede ser un error histórico costoso. Por un tiempo, mientras se consolida la paz, se debe mantener un dispositivo de cobertura y control del territorio, para que el Estado funcione en lo regional y local y pueda imponerse como el único intermediario legítimo en los conflictos de la sociedad y de los individuos. Es decir, fungir de integrador social sin competencia de los grupos ilegales, sean de un signo político o de otro.

Las Fuerzas Armadas tienen el reto de imponer el monopolio básico del Estado que es el de la fuerza, para asegurar la paz. Sin esto, el Estado regional y el local, no pueden sobrevivir adecuadamente ante la presencia de grupos armados ilegales que compitan con la institucionalidad.

En el otro plano, las fuerzas Armadas se preparan ya para poner en práctica el paradigma nuevo de la seguridad. En escritos anteriores he manifestado como se pasó de "la seguridad la cuida cada uno con su propio aparato de defensa", al que reza "que mi seguridad propia no cause inseguridad en terceros", y de éste al nuevo paradigma cooperativo "La seguridad del otro es también, mi propia seguridad". Vale decir, se impone la cooperación internacional para afrontar amenazas que trascienden Estados y fronteras. El terrorismo internacional, los tráfico de personas y los de armas, por ejemplo, no los puede combatir con éxito un Estado solo. Si la violencia y el crimen no tienen fronteras, los Estado deben tomar su puesto en conjunto.

Finalmente, las turbulencias regionales y mundiales deben ser estudiadas y vigiladas para que los desarrollos de las Fuerzas Armadas correspondan a las necesidades de cada momento. Afortunadamente, un espíritu de renovación cunde en el sector de defensa y seguridad colombiano. Cambios doctrinarios, innovaciones tecnológicas, planes para las fuerzas del futuro y transformaciones en la educación militar, auguran un camino correcto para los desafíos del mañana.



Fuerzas Militares, construyendo país



Hidroituango

Nuestros Héroes siempre están preparados para asistir a las comunidades afectadas por riesgos naturales. En las fotos, soldados ayudan a las familias de Puerto Valdivia a desplazarse a los puntos de seguridad por la crecientes del río Cauca.



57 municipios se han declarado libre de sospecha de contaminación de minas antipersonal, nuestros siete Batallones de Desminado Humanitario distribuidos a lo largo y ancho del territorio nacional, han permitido que esta titánica labor beneficie a más de un millón de pobladores colombianos restituyéndoles su derecho a la tierra y salvaguardando las vidas de nuestros compatriotas.



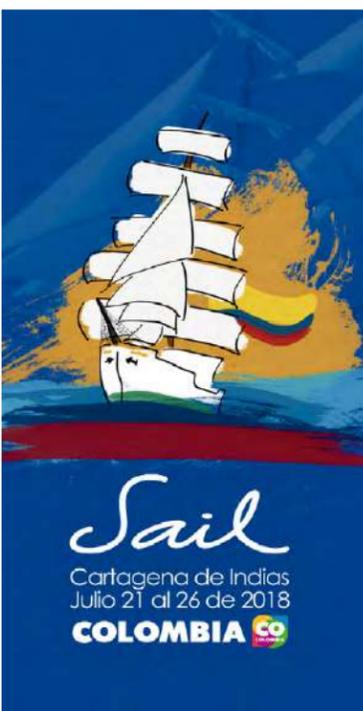
Las comunidades de la Alta Guajira se ven beneficiadas por la acción que adelanta la Armada Nacional en el marco de la Alianza por el Agua y por la Vida que lleva agua potable y ayudas humanitarias a las áreas más apartadas de este departamento.



La Fuerza Aérea despliega sus capacidades para atender emergencias naturales que afectan el medio ambiente y que ponen en riesgo a las comunidades.



Un grupo de indígenas con marinos de la Armada Nacional, durante una Jornada Humanitaria a orillas del río Putumayo.



Encuentro de Veleros mayores en Cartagena de Indias

¡Qué es Sail?

Es un Festival Internacional de embarcaciones tipo Veleros Escuelas y Buques de Guerra, en el que la Armada de Colombia será la anfitriona entre el 21 al 26 de julio de 2018, y como gran fiesta del mar y de vela, permite que propios y extranjeros conozcan los barcos, sus tripulaciones, sus tradiciones y costumbres, para estrechar los lazos de amistad con las naciones amigas visitantes.



ARC "Gloria"
Colombia



NVe Cisne Branco
Brasil



BE Capitán Miranda
Uruguay



ARM Cuauhtémoc
México



ARA Libertad
Argentina



ARBV Simón Bolívar
Venezuela



BAE Guayas
Ecuador



BE Esmeralda
Chile



NRP Sagres
Portugal



BAP Unión
Perú